

ESTABELECIMENTOS JAMES FREDERICK CLARK S.A.
CNPJ nº 06.702.583/0001-89

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V. Sas, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações contábeis relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2003. Parnaíba, 26 de agosto de 2004. José Bruce de Mendonça Clark - Diretor Presidente, Ingrid von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora e Marjorie von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:

ATIVO	31.12.2003	31.12.2002	PASSIVO	31.12.2003	31.12.2002
CIRCULANTE	171.157	192.591	CIRCULANTE	266.831	146.737
Caixa e Bancos	4.873	4.570	Fornecedores	6.017	6.017
Clientes	36	—	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	114.336	99.667
Adiantamentos à Fornecedores	1.000	23.218	Obrigações Financeiras	12.120	36.797
Estoques	122.324	121.879	Credores Diversos	134.358	4.256
Impostos a Recuperar	40.024	40.024	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	12.120	12.120
Outros Valores	2.900	2.900	Outras Exigibilidades	12.120	12.120
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.500	2.500	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.244.392	4.217.771
Créditos c/ Pessoas Ligadas	2.500	2.500	Capital Social	3.100.000	3.100.000
PERMANENTE	4.349.686	4.181.537	Reservas	152.406	152.406
Investimentos	3.993.510	3.812.861	Reservas de Lucros	152.406	152.406
Participações em Outras Sociedades	3.991.112	3.810.463	Lucros Acumulados	991.986	965.365
Outros Investimentos	2.398	2.398	TOTAL DO PASSIVO	4.523.343	4.376.628
Imobilizado	356.176	368.676	DEMONSTRAÇÕES DOS LUCROS ACUMULADOS EM:		
Terras, terrenos e prédios	432.399	432.399	31.12.2003	31.12.2002	
Móveis, Utensílios, Benfeitorias e Instalações	160.010	160.010	SALDO NO INÍCIO DO PERÍODO	965.365	1.066.047
Máquinas e Equipamentos	112.922	112.922	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	26.621	(100.682)
Veículos e Embarcações	55.782	55.782	SALDO NO FIM DO PERÍODO	991.986	965.365
Semoventes	5.061	5.061	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Período de 01 de Janeiro de 2003 a 31 de Dezembro de 2003)		
Imobilizações em Curso	39.662	39.662	1. ORIGENS DOS RECURSOS	31/12/03	31/12/02
Depreciações Acumuladas	(449.660)	(437.160)	- Resultado do Exercício	26.621	(100.682)
TOTAL DO ATIVO	4.523.343	4.376.628	- Depreciações	12.500	21.230
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:			- Diminuição do investimento	—	148.961
	31.12.2003	31.12.2002	TOTAL DAS ORIGENS =>	39.121	69.509
RECEITA OPERACIONAL BRUTA			2. APLICAÇÕES DOS RECURSOS		
Vendas de Serviços	70.327	38.649	Aquisição no imobilizado	—	1.448
Impostos e Devoluções	(6.500)	(3.414)	Aumento do Investimento	180.649	—
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	63.827	35.235	TOTAL DAS APLICAÇÕES =>	180.649	1.448
CUSTOS DAS MERCADORIAS E SERVIÇOS			3. AUMENTO DO CAPITAL		
LUCRO BRUTO	52.011	40.390	CIRCULANTE LÍQUIDO	(141.528)	68.061
DESPESAS OPERACIONAIS			DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DO CAPITAL		
Despesas Administrativas	11.816	(5.155)	CIRCULANTE LÍQUIDO		
Depreciação	184.612	205.941	2003	2002	Variação
Receitas Financeiras (líquidas das despesas)	157.528	173.354	Ativo Circulante	171.157,00	192.591,00
Outras Receitas Operacionais	12.500	21.230	Passivo Circulante	266.831,00	146.737,00
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL			Capital Circulante Líquido	(95.674,00)	45.854,00
RESULTADO OPERACIONAL	181.926	100.376	2002	2001	Variação
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	9.130	(110.720)	Ativo Circulante	192.591	239.099
LUCRO DO EXERCÍCIO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	25.124	10.038	Passivo Circulante	146.737	(46.508)
Contribuição Social	34.254	(100.682)	Capital Circulante Líquido	45.854	261.306
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	3.021	—	2001	2000	Variação
Provisão para Imposto de Renda	31.233	(100.682)	Ativo Circulante	192.591	239.099
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	26.621	(100.682)	Passivo Circulante	146.737	(114.569)
Lucro/prejuízo por ação	0,0000178	(0,0000672)	Capital Circulante Líquido	45.854	(22.207)