

ESTABELECIMENTOS JAMES FREDERICK CLARK S.A.					
CNPJ nº 06.702.583/0001-89					
RELATÓRIO DA DIRETORIA					
Senhores Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V. Sas, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações contábeis relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2003. Parnaíba, 26 de agosto de 2004. José Bruce de Mendonça Clark - Diretor Presidente, Ingrid von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora e Marjorie von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora.					
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:					
ATIVO	31.12.2003	31.12.2002	PASSIVO	31.12.2003	31.12.2002
CIRCULANTE	<u>171.157</u>	<u>192.591</u>	CIRCULANTE	<u>266.831</u>	<u>146.737</u>
Caixa e Bancos	4.873	4.570	Fornecedores	6.017	6.017
Clientes	36	–	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	114.336	99.667
Adiantamentos à Fornecedores	1.000	23.218	Obrigações Financeiras	12.120	36.797
Estoques	122.324	121.879	Credores Diversos	134.358	4.256
Impostos a Recuperar	40.024	40.024			
Outros Valores	2.900	2.900			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	<u>12.120</u>	<u>12.120</u>
Créditos c/ Pessoas Ligadas	2.500	2.500	Outras Exigibilidades	12.120	12.120
PERMANENTE	<u>4.349.686</u>	<u>4.181.537</u>			
Investimentos	<u>3.993.510</u>	<u>3.812.861</u>	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	<u>4.244.392</u>	<u>4.217.771</u>
Participações em Outras Sociedades	3.991.112	3.810.463	Capital Social	3.100.000	3.100.000
Outros Investimentos	2.398	2.398	Reservas	152.406	152.406
Imobilizado	<u>356.176</u>	<u>368.676</u>	Reservas de Lucros	152.406	152.406
Terras, terrenos e prédios	432.399	432.399	Lucros Acumulados	991.986	965.365
Móveis, Utensílios, Benfeitorias e Instalações	160.010	160.010			
Máquinas e Equipamentos	112.922	112.922			
Veículos e Embarcações	55.782	55.782			
Semoventes	5.061	5.061			
Imobilizações em Curso	39.662	39.662			
Depreciações Acumuladas	(449.660)	(437.160)			
TOTAL DO ATIVO	<u>4.523.343</u>	<u>4.376.628</u>	TOTAL DO PASSIVO	<u>4.523.343</u>	<u>4.376.628</u>
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:			DEMONSTRAÇÕES DOS LUCROS ACUMULADOS EM:		
	31.12.2003	31.12.2002		31.12.2003	31.12.2002
RECEITA OPERACIONAL BRUTA			SALDO NO INÍCIO DO PERÍODO	965.365	1.066.047
Vendas de Serviços	70.327	38.649	RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	26.621	(100.682)
Impostos e Devoluções	(6.500)	(3.414)	SALDO NO FIM DO PERÍODO	991.986	965.365
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	<u>63.827</u>	<u>35.235</u>			
CUSTOS DAS MERCADORIAS E SERVIÇOS	<u>52.011</u>	<u>40.390</u>	DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS		
LUCRO BRUTO	<u>11.816</u>	<u>(5.155)</u>	(Período de 01 de Janeiro de 2003 a 31 de Dezembro de 2003)		
DESPESAS OPERACIONAIS	<u>184.612</u>	<u>205.941</u>	1. ORIGENS DOS RECURSOS	<u>31/12/03</u>	<u>31/12/02</u>
Despesas Administrativas	157.528	173.354	- Resultado do Exercício	26.621	(100.682)
Depreciação	12.500	21.230	- Depreciações	12.500	21.230
Receitas Financeiras (liquidas das despesas)	14.584	11.357	- Diminuição do investimento	–	148.961
Outras Receitas Operacionais	–	–	TOTAL DAS ORIGENS =>	<u>39.121</u>	<u>69.509</u>
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL	<u>181.926</u>	<u>100.376</u>			
RESULTADO OPERACIONAL	<u>9.130</u>	<u>(110.720)</u>	2. APLICAÇÕES DOS RECURSOS		
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	<u>25.124</u>	<u>10.038</u>	Aquisição no imobilizado	–	1.448
LUCRO DO EXERCÍCIO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	<u>34.254</u>	<u>(100.682)</u>	Aumento do Investimento	180.649	–
Contribuição Social	3.021	–	TOTAL DAS APLICAÇÕES =>	<u>180.649</u>	<u>1.448</u>
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA	<u>31.233</u>	<u>(100.682)</u>			
Provisão para Imposto de Renda	4.612	–	3. AUMENTO DO CAPITAL		
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	<u>26.621</u>	<u>(100.682)</u>	CIRCULANTE LÍQUIDO	<u>(141.528)</u>	<u>68.061</u>
Lucro/prejuízo por ação	<u>0,0000178</u>	<u>(0,0000672)</u>			
			DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO		
				2003	2002
			Ativo Circulante	171.157,00	192.591,00
			Passivo Circulante	266.831,00	146.737,00
			Capital Circulante Líquido	(95.674,00)	45.854,00
				2002	2001
			Ativo Circulante	192.591	239.099
			Passivo Circulante	146.737	261.306
			Capital Circulante Líquido	45.854	(22.207)
					Variação
					(21.434,00)
					120.094,00
					(141.528,00)
					(46.508)
					(114.569)
					68.061