

ESTABELECIMENTOS JAMES FREDERICK CLARK S.A.					
CNPJ nº 06.702.583/0001-89					
RELATÓRIO DA DIRETORIA					
Senhores Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V. Sas, o Balanço Patrimonial e as Demonstrações contábeis relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2003. Parnaíba, 26 de agosto de 2004. José Bruce de Mendonça Clark - Diretor Presidente, Ingrid von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora e Marjorie von S. Meyer de Mendonça Clark - Diretora.					
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:					
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	31.12.2003	31.12.2002	CIRCULANTE	31.12.2003	31.12.2002
Caixa e Bancos	171.157	192.591	Fornecedores	266.831	146.737
Clientes	4.873	4.570	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	6.017	6.017
Adiantamentos à Fornecedores	36		Obrigações Financeiras	114.336	99.667
Estoques	1.000	23.218	Credores Diversos	12.120	36.797
Impostos a Recuperar	40.024	40.024		134.358	4.256
Outros Valores	2.500	2.500			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.500	2.500	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	12.120	12.120
Créditos c/ Pessoas Ligadas	2.500	2.500	Outras Exigibilidades	12.120	12.120
PERMANENTE	4.349.686	4.181.537			
Investimentos	3.993.510	3.812.861	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4.244.392	4.217.771
Participações em Outras Sociedades	3.991.112	3.810.463	Capital Social	3.100.000	3.100.000
Outros Investimentos	2.398	2.398	Reservas	152.406	152.406
Imobilizado	356.176	368.676	Reservas de Lucros	152.406	152.406
Terras, terrenos e prédios	432.399	432.399	Lucros Acumulados	991.986	965.365
Móveis, Utensílios, Benfeitorias e Instalações	160.010	160.010			
Máquinas e Equipamentos	112.922	112.922			
Veículos e Embarcações	55.782	55.782			
Semoventes	5.061	5.061			
Imobilizações em Curso	39.662	39.662			
Depreciações Acumuladas	(449.660)	(437.160)			
TOTAL DO ATIVO	4.523.343	4.376.628			
			TOTAL DO PASSIVO		
			4.523.343 4.376.628		
			DEMONSTRAÇÕES DOS LUCROS ACUMULADOS EM:		
			31.12.2003 31.12.2002		
			SALDO NO INÍCIO DO PERÍODO		
			965.365 1.066.047		
			RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		
			26.621 -100.682		
			SALDO NO FIM DO PERÍODO		
			991.986 965.365		
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCICIOS FINDOS EM:			DEMONSTRAÇÃO DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS (Período de 01 de Janeiro de 2003 a 31 de Dezembro de 2003)		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA			1. ORIGENS DOS RECURSOS		
Vendas de Serviços			31/12/03 31/12/02		
Impostos e Devoluções			- Resultado do Exercício		
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			26.621 (100.682)		
CUSTOS DAS MERCADORIAS E SERVIÇOS			- Depreciações		
LUCRO BRUTO			12.500 21.230		
DESPESAS OPERACIONAIS			- Diminuição do investimento		
Despesas Administrativas			TOTAL DAS ORIGENS =>		
Depreciação			39.121 69.509		
Receitas Financeiras (liquidas das despesas)			2. APLICAÇÕES DOS RECURSOS		
Outras Receitas Operacionais			Aquisição no imobilizado		
RESULTADO DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL			Aumento do Investimento		
RESULTADO OPERACIONAL			TOTAL DAS APLICAÇÕES =>		
RESULTADO NÃO OPERACIONAL			180.649 -		
LUCRO DO EXERCÍCIO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL			180.649 1.448		
Contribuição Social			3. AUMENTO DO CAPITAL		
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA			CIRCULANTE LÍQUIDO		
Provisão para Imposto de Renda			(141.528) 68.061		
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO (EM REAIS)		
Lucro/prejuízo por ação			2003 2002 Variação		
			Ativo Circulante 171.157,00 192.591,00 (21.434,00)		
			Passivo Circulante 266.831,00 146.737,00 120.094,00		
			Capital Circulante Líquido (95.674,00) 45.854,00 (141.528,00)		
			2002 2001 Variação		
			Ativo Circulante 192.591 239.099 (46.508)		
			Passivo Circulante 146.737 261.306 (114.569)		
			Capital Circulante Líquido 45.854 (22.207) 68.061		
ESTABELECIMENTOS JAMES FREDERICK CLARK S.A.					
CNPJ nº 06.702.583/0001-89					
NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2003					
Nota 1 - Principais práticas contábeis: a) As demonstrações contábeis são apresentadas de acordo com as práticas emanadas da legislação societária, as quais não prevêm o reconhecimento do efeito da inflação no período. b) O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição da correção monetária pela variação da UFIR até 31/12/1995. c) A depreciação sobre custo é calculada pelo método linear as taxas permitidas pela legislação fiscal , considerada a vida útil do bem e são absorvidas diretamente nos resultados. Nota 2 - Capital Social: O capital social, totalmente integralizado é representado por 1.498.015.331 ações ordinárias nominativas sem valor nominal.					
José Bruce de Mendonça Clark - Diretor-Presidente - CPF: 001.280.317-00,					
Marjorie von S. M. de M. Clark - Diretora - CPF: 665.910.747-91, Ingrid von S. M. de M. Clark - Diretora - CPF: 663.393.757-15,					
Isabel Cristina Rodrigues de Sousa - CRC-RJ.: 065.807/01-1 - T.C. - CPF: 959.393.007-82.					